

e l'affidabilità delle prestazioni costituirà il primo vantaggio competitivo. Ogni individuo tenderà a diversificarsi il più possibile dagli altri per quanto riguarda i gusti, i comportamenti, i consumi \* Gran parte delle professioni consisteranno in attività intellettuali decise a essere e all'estetica propri e dei propri simili \* La globalizzazione dell'economia sarà un fatto compiuto. La principale tentazione dell'economia stessa sarà quella di prevaricare la politica e di farsi prevaricare dalla finanza \* Il suo problema più complesso sarà di natura meta-economica: come ridistribuire il lavoro, la ricchezza, il potere e il sapere ☹

**Come influirà tutto questo sulle organizzazioni? In quale misura la formazione dovrà tenerne conto? E come?** \* Nel 2020 molte donne avranno un figlio senza avere un marito, mentre agli uomini non sarà ancora possibile avere un figlio senza avere una moglie \* Anche per questo le donne saranno al centro del sistema sociale e ne gestiranno il potere con la durezza che deriva dai torti subiti nei diecimila anni precedenti \* I valori fin qui coltivati prevalentemente dalle donne (estetica, soggettività, emotività, flessibilità) avranno colonizzato anche gli uomini \* Entrambi condivideranno le attività di produzione e di cura \* Negli stili di vita preverrà l'androginia ☹

**Come influirà tutto questo sulle organizzazioni? In quale misura la formazione dovrà tenerne conto? E come?** ☹ Nel 2020 i paesi del *primo mondo* si dedicheranno soprattutto alla produzione di idee e la maggioranza dei lavoratori svolgerà attività intellettuali, prevalentemente creative \* Le tecnologie saranno più precise di quanto occorra a coloro che le useranno; già oggi gli orologi da polso sono 200 volte più precisi di quanto occorre a chi li indossa \* Ne consegue che non interesserà tanto la scontata perfezione tecnica degli oggetti, ma interesserà soprattutto la loro qualità estetica \* La creatività e la tradizione creativa, sia scientifica che artistica, rappresenteranno dunque le materie prime dei paesi postindustriali \* ☹

**Come influirà tutto questo sulle organizzazioni? In quale misura la formazione dovrà tenerne conto? E come?** \* Nel 2020 molte automobili andranno all'idrogeno e potranno essere tele-guidate \* La durata dei beni di consumo sarà superiore a quella attuale \* Un *chip* sarà grande quanto un neurone umano e conterrà più di un miliardo di transistor \* Potremo portare in un taschino tutta la musica, tutti i film, tutti i libri, tutta l'arte e tutta la cultura del mondo. Il XXI secolo sarà segnato dalle meraviglie dell'informatica, delle biotecnologie e dell'ingegneria genetica ☹

**Come influirà tutto questo sulle organizzazioni? In quale misura la formazione dovrà tenerne conto? E come?** \* *La preoccupazione dell'uomo e del suo destino devono sempre costituire l'interesse principale di tutti gli sforzi tecnici ... Non dimenticatelo mai in mezzo a tutti i vostri diagrammi e alle vostre equazioni ...* (Albert Einstein). (Franco Martello, *sviluppo risorse umane*, [www.bottegedelcambiamento.it](http://www.bottegedelcambiamento.it))

**I numeri** \* Dal bollettino mensile della Bce di maggio emerge che l'inflazione nell'area dell'euro, secondo le previsioni del Survey of Professional Forecasters (Spf) dovrebbe crescere dell'1,4% nel 2010, dell'1,5% nel 2011 e dell'1,7% nel 2012.

**Formazione** 📖 **Dalle aree industriali dismesse alla riqualificazione del territorio** 📖 Da sempre coinvolta nei processi di crescita economica ed in particolare industriale della Provincia di Ferrara, l'Agenzia per lo Sviluppo SIPRO negli ultimi anni si è impegnata a coniugare le esigenze dello sviluppo con quelle della sostenibilità ambientale che sempre più significano anche inserimento nel paesaggio, qualità architettonica ed efficienza energetica degli edifici per la produzione \* In questo quadro SIPRO organizza alcuni incontri tecnici dal 17 al 20 Maggio nell'ambito del progetto COBRA MAN, finanziato dal programma di cooperazione territoriale Central Europe, con l'intenzione di contribuire alle politiche per il riutilizzo di aree urbane o industriali dismesse con eventuali problemi di inquinamento (i cosiddetti brownfield) e alla creazione e diffusione di una cultura della sostenibilità degli edifici industriali 📖 La conversione di brownfield è una tematica importante nell'ambito dello sviluppo sostenibile e della difesa del territorio e dell'ambiente, in modo particolare per aree urbane e aree industriali europee \* Strategie integrate per il recupero di aree abbandonate sono ancora scarse e, nel caso siano applicate, sono connotate a livello locale, spesso influenzate dagli specifici approcci nazionali. COBRA-MAN affronta queste tematiche con un'ottica europea in modo tale da definire metodologie armoniche e bilanciate 📖 L'idea centrale del progetto ruota attorno al "brownfield manager", una figura professionale completamente nuova, in grado di gestire l'intero processo di conversione di siti dismessi, includendo l'ampia gamma di discipline professionali coinvolte, la catena di rapporti tra gli enti preposti alla guida e controllo ma anche gli attori privati chiamati a collaborare e attuare i progetti 📖 L'incontro transnazionale, a cui parteciperanno enti locali e università provenienti da Germania, Polonia, Repubblica Ceca, Slovenia e Serbia, prevede un seminario aperto al pubblico **la mattina del 18 maggio**, con interventi di esperti a livello nazionale sul tema del recupero dei siti contaminati, oltre ad alcuni casi di eccellenza, come la riqualificazione realizzata a Torino con l'Environmental Park-Parco Tecnologico, o la rigenerazione in corso dell'area e degli stabilimenti di una delle più antiche industrie chimiche e farmaceutiche europee- la Carlo Erba- a Milano 📖 Il programma del seminario è disponibile sul sito SIPRO <http://www.siproferrara.com/> 📖 Per iscrizioni: S.I.PRO, Tel. (0532) 243484 - E-mail: [info@siproferrara.com](mailto:info@siproferrara.com)

**Fannulloni, imbrogliatori e affini** ☹ A Catania, le linee telefoniche dell'azienda ospedaliera "Garibaldi" venivano utilizzate per compiere chiamate a utenze mobili (proprie o di conoscenti) prevalentemente al fine di